



Rapport annuel 2017 Bilan et perspectives



ÉCOMALARTIC
PLAN DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

Exercice se terminant au 31 décembre 2017

www.ecomalartic.com

21 février 2018



Table des matières

Mot du président.....	1
Administrateurs.....	2
Notre approche	3
Moyens de communication.....	3
Principales étapes ayant mené à la création d'ÉcoMalartic.....	4
Plan stratégique de développement durable ÉcoMalartic.....	5
Nos actions	6
Rôles et responsabilités des comités.....	7
Conseil d'administration et comités de travail (réalisations).....	8
Bilan du programme de soutien ÉcoMalartic.....	13
Prospectives	15

Mot du président

L'année 2017 s'est faite sous le signe du démarrage des activités d'ÉcoMalartic. Au cours de l'année, c'est l'ensemble des comités d'ÉcoMalartic qui ont amorcé leurs travaux afin de mettre en œuvre des projets porteurs en lien avec les objectifs du plan de développement durable d'ÉcoMalartic. On peut penser à cet effet à la clinique santé qui a été implantée, au Projet Royale qui a été lancé et au projet de « Qualité de vie citoyenne » qui a identifié différentes actions dont au premier chef un plan de déplacements actifs dont les travaux débiteront en 2018. Parallèlement à la mise en œuvre de ces projets, ÉcoMalartic a contribué à doter la Ville de Malartic d'une nouvelle image de marque et d'un nouveau logo qui seront déployés au cours de l'année 2018. C'est également au cours de cette période qu'ÉcoMalartic s'est dotée d'une nouvelle permanence après une période de transition assurée par Monsieur Jean Carrier, collaborateur de la première heure, qui a permis à ÉcoMalartic de maintenir le cap sur ses objectifs. L'année 2017 se termine donc avec un vent de confiance et d'optimisme dans la poursuite des activités d'ÉcoMalartic.

De plus, l'année 2017 marque le lancement du Programme de soutien ÉcoMalartic doté d'une enveloppe annuelle minimale de 150 000 \$ visant à soutenir des projets qui sont en lien avec les objectifs définis dans le Plan de développement durable d'ÉcoMalartic. Ce programme vise à susciter la mobilisation et l'implication directe des citoyennes et des citoyens dans le développement durable de leur municipalité. Et justement, rien de tout cela ne serait possible sans la précieuse et dynamique implication des gens de Malartic dans les différents comités d'ÉcoMalartic. Il s'agit là, de la ressource la plus importante de notre milieu. C'est pourquoi je souhaite remercier chaleureusement chacun d'entre vous qui vous êtes impliqué dans la démarche et vous invite à poursuivre votre engagement pour l'année 2018 qui se veut une année charnière pour ÉcoMalartic.

Bonne lecture,

Jude Boucher, Président

Administrateurs



Crédit photo : Vicky Neveu

De bas en haut et de gauche à droite : Philippe Angers, Martin Ferron, Jude Boucher, Gérald Laprise, François Marquis, Pascal Lemieux, Christian Roy, Daniel Magnan et Tommy Grignon. (Absents sur la photo : Amélie Foucault, Yannick Richard)

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Jude Boucher, président
Martin Ferron, maire, ville de Malartic
Gérald Laprise, directeur général, ville de Malartic
Christian Roy, représentant mine Canadian Malartic
Amélie Foucault, administratrice
Tommy Grignon, administrateur
Daniel Magnan, administrateur
Yannick, Richard, administrateur
*François Marquis, administrateur
*Pascal Lemieux, administrateur

*Le nom des représentants précédés d'un astérisque ont adhéré au Conseil d'administration en 2018

Notre approche

Mettre en œuvre les objectifs du plan de développement durable d'ÉcoMalartic dans le but d'assurer la qualité de vie des citoyennes et citoyens de Malartic à la fin de l'exploitation de la Minière Canadian Malartic

Il est primordial de répondre de façon durable aux besoins de la population. Il est aussi important d'utiliser judicieusement les ressources sociales, économiques et environnementales de la communauté pour les générations à venir.

Nous avons une vision du développement durable qui dépasse de loin la seule question du développement. Nous cherchons à faire participer une grande partie de la population afin qu'une majorité significative de citoyennes et citoyens contribuent à la vitalité et à la pérennité de Malartic et s'approprient la démarche d'ÉcoMalartic.

Moyens de communication

Afin d'informer le plus grand nombre, ÉcoMalartic utilise divers moyens de communication :

- Site Internet d'ÉcoMalartic : www.ecomalartic.com;
- Plan d'action de développement durable 2016-2020;
- Capsules vidéo et photos;
- Médias sociaux (Facebook et Twitter);
- Communiqués divers, dont de courts textes, dans le « Au gré des saisons », bulletin

municipal édité par la Ville de Malartic.

Principales étapes ayant mené à la création d'ÉcoMalartic

2014 Création et consultations

- Activité - Lac-à-l'épaule du Conseil municipal;
- Création du comité *Horizon 2030*;
- Forum citoyen.



Crédit photo : Vicky Neveu

2015 Plan stratégique de développement durable

- Implication des membres du comité *Horizon 2030*;
- Première ébauche de «La planification stratégique de développement durable»;
- Première ébauche du plan d'action 2016-2020.

2016 Mise en œuvre

- Création d'*ÉcoMalartic*, organisme à but non lucratif (OBNL) et contribution financière de 1,5 million sur 5 ans de la mine Canadian Malartic;
- Transfert des activités du comité *Horizon 2030* à ÉcoMalartic;
- Formation des premiers comités de travail.

2017 Démarrage de la démarche

- Embauche d'une permanence;
- Lancement du Programme de soutien ÉcoMalartic;
- Début des travaux des comités de travail.

Plan stratégique de développement durable

ÉcoMalartic

Le présent rapport du Plan stratégique de développement durable couvre les enjeux et les impacts qui sont liés aux activités réalisées par ÉcoMalartic en 2017.

La vision

L'énoncé de vision pour l'avenir de Malartic illustre les aspirations et souhaits des Malarticoises et Malarticois pour l'avenir de leur ville dans une perspective à très long terme :

« Malartic, ville résiliente, née de l'or et de la forêt, mobilise les forces vives de sa communauté dans le but de façonner et mettre en valeur son **environnement**. **Le désir partagé de rendre attrayante et inspirante** cette empreinte dans l'écorce terrestre anime ce chantier de développement durable. En collaboration avec ses partenaires et animée par la solidarité, la communauté est déterminée à fonder son développement économique et social sur une richesse, aujourd'hui éphémère, qui demain deviendra ressource inépuisable. ».

Lors du forum citoyen de novembre 2015, les citoyens présents se sont entendus pour prioriser les sept enjeux stratégiques suivants :

1. Diversifier l'économie de Malartic afin de se prémunir contre une éventuelle dévitalisation économique à la fermeture de la mine Canadian Malartic;
2. Accroître la population pour atteindre une masse critique suffisante afin de garantir une offre commerciale adaptée et des services à la population;
3. Revitaliser le site de la mine Canadian Malartic pour en faire un atout du développement de la ville ;
4. Améliorer l'image de la ville pour en faire une ville modèle et attirante;
5. Offrir de meilleurs services à la population pour améliorer la qualité de vie, notamment en ce qui a trait aux services de santé ;
6. Assurer un aménagement urbain durable pour faire de Malartic un milieu de vie modèle, attrayant et écologique;
7. Résoudre l'enclavement de Malartic pour offrir une diversité de milieux de vie pour de nouveaux résidents.

Nos actions

Une planification rigoureuse a permis de définir nos orientations en matière de développement durable pour la période donnée. Ces orientations sont ensuite tracées par des comités de mise en œuvre dont le mandat consiste à assurer la réalisation des différentes actions contenues dans le Plan stratégique de développement durable ÉcoMalartic.

Comités de travail d'ÉcoMalartic



MEMBRES						
Développement urbain	Santé	Revitalisation du site de la mine Canadian Malartic	Valorisation environnementale	Diversification économique	Loisir, vie culturelle et communautaire	
Nathalie Touzin	Martin Ferron	Yannick Richard	Nathalie Touzin	Yannick Richard	Catherine Larivière	Vicky Neveu
Marc Bergeron	Ann Zimmerman	Norman D'Anjou	Daniel Magnan	Nancy Desaulniers	Cindy-Kim Turpin	Normand Demers
Roger Boisvert	François Audet	Jean-Sébastien Canuel	François Marquis	Marie-Andrée Mayrand	Véronique Gagné	Émilie Boucher
Marc Robitaille	Lise Langlois	Mariette Brassard	Dana Garant	Marie-Claire Piché	Marie-Lise Lecompte	Tommy Auger-Cadieux
Mario St-Pierre	Catherine Larivière	Denis Provencher	Stéphanie Lambert	Pierre Dorion	Denis Provencher	Samuel Tessier
Jean Turgeon	Amélie Foucault		Kim Cournoyer	Jean-Sébastien Canuel	Sylvie Daigle	Audrey Dufour
	Carolane Bernier			Renaud Martel	Tommy Grignon	Jean Massicotte
	Jean-François Drouin				Bryan Robitaille	
	Mireille Carrier					

Rôles et responsabilités des comités

- Accompagner le coordonnateur dans la réalisation du Plan de développement durable ÉcoMalartic ;
- Assurer la mise en œuvre et la promotion du Plan stratégique ;
- Étudier, échanger, recommander au Conseil d'administration les projets ou actions pertinentes dans le but d'assurer le sain développement de l'organisme ÉcoMalartic.



Conseil d'administration et comités de travail (réalisations)

Conseil d'administration ÉcoMalartic

Mandat : Orientations, engagements, planification, mise en œuvre, évaluation, justification et accompagnement

Principales activités

Adoption d'un code de conduite et d'éthique pour les administrateurs et les membres;

Mise à jour des plans d'action des divers comités contenus dans le Plan stratégique;

Adoption du nouveau logo de la Ville de Malartic et de sa stratégie de déploiement afin de doter la ville d'une nouvelle image de marque;

Élaboration d'un plan de communication pour ÉcoMalartic;

Embauche d'un coordonnateur pour assurer la destinée de l'OBNL ÉcoMalartic en étroite collaboration avec le conseil d'administration et les membres des six comités œuvrant à la réalisation du Plan de développement durable ÉcoMalartic ;

Mise en œuvre des encadrements relatifs au fonctionnement des comités et à la répartition des sommes attribuées au financement des divers projets ;

Présentation du documentaire «DEMAIN» devant plus d'une cinquantaine de personnes suivi d'une période d'échanges où les gens se sont exprimés sur cette présentation remplie d'espoir et de possibilités.



Projection du film demain. Photo : Vicky Neveu

Comité Santé

Mandat : Proposer des solutions afin d'offrir de meilleurs services à la population en ce qui a trait aux soins de santé

Principales activités

Organisation d'une conférence de presse en collaboration avec le CISSAT pour annoncer l'implantation d'une clinique de santé comprenant les services de proximité tels que: un centre de prélèvements, la présence d'une infirmière praticienne et de médecins;

Dans le cadre du Plan de développement durable ÉcoMalartic, des représentants de la Ville et du comité santé continuent de collaborer avec la direction générale du CISSAT, afin d'élaborer une stratégie de développement de services de santé de proximité à Malartic;

Élaboration d'un plan d'action sur la « Qualité de vie citoyenne » en collaboration avec les autres comités, dont le comité Loisirs, vie culturelle et communautaire et développement urbain;

Démarche visant à mettre en place un programme d'aide et d'entraide basé sur l'implication citoyenne, « Citoyen-secours ». Ce projet se fera en étroite collaboration avec le représentant du CISSAT qui assurera la coordination du projet et la formation des aidants naturels.

Revalorisation du site de la mine Canadian Malartic

Mandat : Proposer des solutions afin de faire du site de la Mine un atout de développement lorsque celle-ci cessera ses activités en lien avec l'exploitation.

Principales activités

Une première rencontre a été tenue en 2017 afin de mettre en place le comité et débiter ses travaux dans le but d'identifier les activités potentielles de développement récréotouristique, ceci en étroite collaboration avec les représentants de la mine Canadian Malartic.

Diversification économique

Mandat : Proposer des solutions pour diversifier l'économie de Malartic, afin de se prémunir contre une éventuelle dévitalisation économique suite à l'éventuelle fermeture de la mine Canadian Malartic

Principales activités

Soutien au développement du Projet Royale;

Élaboration de plusieurs activités de développement économique se déroulant sur le territoire de la ville de Malartic par la Société de développement économique de Malartic (SDEM) sont directement ou indirectement liées au Plan de développement durable ÉcoMalartic;

Précision des rôles et responsabilités respectives entre la SDEM et le comité de diversification économique ÉcoMalartic;

Réflexion sur la mise en place des conditions gagnantes qui faciliteront la création et la viabilité d'un incubateur d'entreprises sur le territoire de la ville de Malartic répondant aux besoins du milieu.



Esquisses du Projet Royale. Photo : Lemay

Valorisation environnementale

Mandat : Proposer des solutions afin de faire de Malartic une ville écoresponsable

Principales activités

Mise en place de la « Semaine environnementale » à l'école secondaire Le Tremplin et la remise de bouteilles réutilisables;

Mise en place de la campagne "Wo" les moteurs pour sensibiliser les gens à la marche au ralenti;

La mise à jour du plan d'action sur la réduction des gaz à effet de serre;

Distribution de petits arbres et d'arbres matures aux résidents de Malartic en collaboration avec la mine Canadian Malartic;

Projet de campagne d'embellissement de la ville par la promotion des règlements municipaux en lien avec le bon voisinage;

Rédaction d'une chronique « La Minute Verte » dans le « Au gré des saisons » dans le but de sensibiliser la population sur différentes thématiques environnementales;

Mise en route de la réflexion visant à mettre en place un projet de revitalisation de la Rivière Malartic avec les sommes prévues en compensation pour la détérioration des milieux humides.



Distribution des arbres. Photo : Nathalie Touzin



Journée Grand ménage. Photo : Nathalie Touzin

Développement urbain

Mandat : Proposer des solutions, afin d'assurer un aménagement urbain durable pour faire de Malartic un milieu de vie modèle, attrayant et écologique

Principales activités

Organisation de consultations relatives au nouveau plan d'urbanisme et à la mise à jour de la réglementation qui en découle;

Élaboration d'un plan d'action sur la « Qualité de vie citoyenne » en collaboration avec les autres comités, dont le comité Loisirs, vie culturelle et communautaire et santé.

Loisirs, culture et Vie communautaire

Mandat : Proposer des solutions afin de soutenir, d'améliorer et de diversifier l'offre de service et rendre le milieu de vie attrayant et attractif

Principales activités

Élaboration d'un plan d'action sur la « Qualité de vie citoyenne » en collaboration avec les autres comités, dont le comité santé et développement urbain;

Création d'un sous-comité visant à concevoir un plan de déplacements actifs pour la Ville de Malartic;

Dépôt d'une demande de subvention au programme *Municipalités pour l'innovation climatique* pour le financement d'un plan de déplacements actifs à l'échelle de la Ville de Malartic;

Création d'une page sur le site Internet d'ÉcoMalartic pour rendre disponibles les comptes rendus du comité.



Photo : Vicky Neveu

Bilan du programme de soutien ÉcoMalartic

Retombée du Programme de soutien ÉcoMalartic								
Responsable du projet	Titre du projet	Organismes partenaires	Soutien accordé	Nombre de bénévoles impliqués	Investissement généré	Objectif du plan de développement durable	Emplois créés ou maintenus	Autres retombées du projet
ÉcoMalartic	Nouvelle image de marque de la Ville de Malartic	Lebleu	12 549 \$	Focus groupe	12 549 \$	Objectif 2.2 – Solidariser la population dans une démarche de prise en charge de leur avenir	0	Amélioration du sentiment d'appartenance et de fierté citoyenne envers leur municipalité
CCU	Mise à jour du plan d'urbanisme	Hélène Doyon	13 166 \$	Membres du CCU	13 166 \$	Tous les objectifs du point 3 portant sur la thématique du développement urbain	0	Avancement pour le refont des règlements de zonage
SDEM	Projet Royale	Lemay Co	45 000 \$	Consultation des commerçants et du public	95 000 \$	Tous les objectifs du point 1 et 3 portant sur la thématique du développement économique et urbain	0	Les retombées se feront sentir lors de la mise en œuvre du projet. Les montants servent à monter un document visuel (vidéo) qui servira à promouvoir le projet auprès de la population et d'investisseurs potentiels.
Comité valorisation environnementale	Plan de réduction des GES	Stavibel	4 024 \$	Membre du comité	4 024 \$	Objectif 3.4 – Établir et promouvoir un mode de gestion durable du territoire	0	Suivi du plan d'action GES de la Ville
Comité valorisation environnementale	Semaine environnementale au Tremplin	CSOB	6 375 \$	Membre du comité	8100.00\$	Objectif 2.2 – Solidariser la population dans une démarche de prise en charge de leur avenir	0	Sensibilisation des élèves du secondaire à l'environnement
Total			81 114 \$		124 739 \$		0	

Bilan du programme de soutien ÉcoMalartic

Au cours de l'année 2017, le Programme de soutien ÉcoMalartic a accordé plus de 80 000 \$ à cinq projets qui ont permis de générer des investissements de plus de 120 000 \$. Parmi le soutien le plus important octroyé à un projet, notons le soutien de 45 000 \$ au Projet Royale qui a notamment permis de monter un document visuel (vidéo) qui servira à promouvoir le projet auprès de la population et d'investisseurs potentiels. Il s'agit d'un projet important qui touche à l'ensemble des objectifs du Plan de développement durable d'ÉcoMalartic relevant du développement économique et urbain.

Parmi les autres projets, il y a eu la nouvelle image de marque de la Ville de Malartic visant à améliorer le sentiment d'appartenance et de fierté citoyenne envers leur municipalité. Objectif far de la démarche d'ÉcoMalartic. La mise à jour du plan d'urbanisme qui permettra de planifier le développement et l'aménagement des milieux de vie du territoire de Malartic pour les prochaines années. Cela contribuera à faire avancer chacun des objectifs en lien avec la thématique du développement urbain.

Finalement, le Programme de soutien d'ÉcoMalartic a permis de soutenir deux initiatives du comité valorisation environnementale, soit le plan de réduction des gaz à effet de serre et la semaine environnementale au Tremplin.

Pour 2018, nous espérons que le Programme de soutien d'ÉcoMalartic soutienne encore plus de projets et que la communauté s'approprie se levier pour la réalisation de leurs initiatives en lien avec les objectifs du plan de développement durable d'ÉcoMalartic.

Prospectives

Maintenant que la nouvelle structure qu'est ÉcoMalartic est bien en selle, la prochaine étape sera de véritablement faire décoller les activités et initiatives des comités de travail. En effet, il sera important de traduire la volonté et l'implication des citoyennes et citoyens dans des projets concrets à mettre en œuvre au cours de la prochaine année. À cet effet, nous souhaitons que le Programme de soutien ÉcoMalartic puisse constituer un levier pour initier et soutenir les projets de la communauté en lien avec les objectifs du plan de développement durable d'ÉcoMalartic.

Parmi les projets qui verront le jour en 2018, notons le plan des déplacements actifs. Celui-ci permettra de proposer un environnement sécuritaire afin de favoriser les déplacements à pied et à vélo et éventuellement de modifier les habitudes de déplacement de la population sur les trajets domicile-école-travail-commerces-lieux d'intérêt. La poursuite de la bonification de l'offre de services de santé à Malartic. La continuation des travaux visant à doter Malartic d'un incubateur d'entreprises. La poursuite des réflexions visant la revitalisation du site de la mine Canadian Malartic. La refonte des règlements d'urbanisme. De plus, la prochaine année marquera le déploiement de la nouvelle image de marque de la Ville de Malartic qui s'incarnera notamment dans son nouveau logo. Cette nouvelle image permettra de susciter un sentiment d'appartenance et de fierté citoyenne renouvelé à l'égard de la Ville de Malartic. Ce ne sont là qu'une fraction des projets envisagés et plusieurs autres sont en cours d'élaboration, en ce moment même, par les citoyens et citoyennes impliqués dans les comités d'ÉcoMalartic.

Nous sommes optimistes que le maintien d'une permanence en continu à la tête d'ÉcoMalartic et l'implication citoyenne toujours aussi forte permettront de faire de 2018 une année charnière et haute en projets pour ÉcoMalartic et la communauté de Malartic.